

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Актуальность темы исследования М.А. Сусловой обусловлена объективной потребностью промышленных предприятий в адаптивных механизмах управления в условиях структурной перестройки экономики. Автор корректно формулирует научную проблему и предлагает обоснованный путь ее решения через организационно-экономический механизм индикативного контроллинга.

Положительной оценки заслуживает применение метода качественного моделирования на основе аппарата взвешенных ориентированных графов с импульсной составляющей, что позволяет оценивать чувствительность показателей стоимости к изменению факторов и формировать прогнозы при альтернативных сценариях развития. Это придает работе необходимую методическую строгость.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующие замечания:

1. В автореферате упоминается применение метода взвешенных ориентированных графов с импульсной составляющей, однако не показано, как обеспечивается достоверность экспертно задаваемых весов связей между факторами и индикаторами.

2. Желательно было бы пояснить, как предложенный механизм соотносится с уже действующими на предприятиях системами бюджетирования и ключевых показателей эффективности.

Отмеченные замечания не умаляют достоинств выполненной работы и могут быть учтены в дальнейших исследованиях.

Указанные замечания не влияют на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор **заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук** по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: Силка Дмитрий Николаевич



03.09.2026

Профессор кафедры Управления проектами и предпринимательства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экон. наук, доцент

119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт. Вернадского, д. 82, стр. 1

Единая справочная служба: +7 (499) 956-99-99

www.ranepa.ru

silkla-dn@ranepa.ru

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ

РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
К.З.Н. К.К. БОЛ

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

